



MEMORIA Y BALANCE

**CENTRAL REGIONAL DE
COOPERATIVAS**

2024

Breve Reseña

LA CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS CERECOOP LTDA, fue fundada el 18 de junio del 2018 en la ciudad de Villarrica del Espíritu Santo, Personería Jurídica N° 19629/19- Certificado de Inscripción N° 1769 del Incoop con 3 cooperativas fundadoras: Cooperativa COOPEDUC LTDA, Cooperativa YCUA BOLAÑOS LTDA y Cooperativa CAPIIBARY LTDA.



Convocatoria a Asamblea Ordinaria

CONVOCATORIA A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

EL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE LA CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS "CERECOOP LTDA " en sesión ordinaria de fecha, de conformidad con el artículo 53 de la Ley 438/94 y el art.52 del Decreto Reglamentario 14.052/96 y el 42, 45 y 46 del Estatuto Social de la Central , ha resuelto **CONVOCAR A ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS**, a llevarse a cabo el día..... , a las 16.00 hs. en Primera Convocatoria y a las 17.00 hs. en Segunda Convocatoria, en el local del Salón Auditorio COOPEDUC LTDA, sito sobre las calles Mariscal Estigarribia e/ Humaitá, para considerar el sgte.:

ORDEN DEL DIA

- 1.-Elección de un (1) Presidente, dos (2) secretarios de Asambleas, así como dos(2) socios para suscribir el acta.
- 2.- Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultado, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024.-
- 3.-Consideracion de la propuesta de distribución de Excedentes o enjugamiento de Perdida
- 4.- Estudio y consideración del Plan General de Trabajo y Presupuesto de Recursos, Gastos e inversiones para el ejercicio 2024.-
- 5.- Asuntos varios. -

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 49 del Estatuto Social, no habiendo quórum para la primera convocatoria, la Asamblea se celebrará 1 (una) hora después en segunda convocatoria, con cualquier número de socios presentes y sus decisiones serán válidas-

Prof. PASTOR ORTELLADO

SECRETARIO CONAD

LIC. MIRNA LOVATTI DE AQUINO

PRESIDENTE CONAD

Pilares de nuestra gestión

MISIÓN

Brindar un portafolio de productos y servicios enfocado en los requerimientos de nuestro sector asociado a través de un equipo humano calificado, procedimientos y metodologías probadas y tecnología de vanguardia que promuevan un sector cooperativo moderno.

Para el 2030 seremos la central de cooperativas con mayor influencia en su zona de cobertura, acompañando el desarrollo y fortalecimiento de nuestras afiliadas dentro de un entorno competitivo

VISIÓN

VALORES

- Solidaridad
- Honestidad y Trabajo en equipo
- Responsabilidad, Resilicencia
- Transmisión de conocimiento
- Compromiso y pertenencia

Gobierno Corporativo

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Miembros Titulares



Mirna Lovatti de Aquino
PRESIDENTE



Juan Vázquez
TESORERO



Pastor Ortellado
SECRETARIO

Miembros Suplentes



Asencion Toledo de
López



Rumildo Hernán Orue



Manuel Antonio Paredes

Junta de Vigilancia

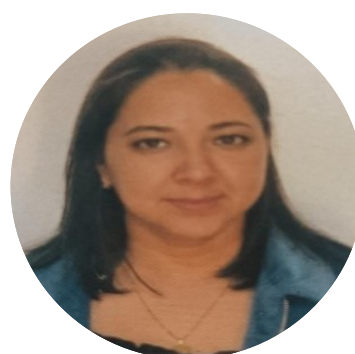
Miembros Titulares



Graciela E. de Cabrera
PRESIDENTE



Victor Perdomo Giuzzio
SECRETARIO



Norma Rosana Flores
VOCAL TITULAR

Miembros Suplentes



Felipa Paniagua



Hector López Espinola



Sindulfo Daniel Villalba



MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION 2024

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION 2024

Con sumo placer, la Central Regional de Cooperativas CERECOOP LTDA, les da la más cordial bienvenida a esta Asamblea General Ordinaria conforme lo establece el Estatuto Social de nuestra entidad cooperativista, con el propósito de exponer ante Uds. queridos socios, las gestiones realizadas en el año fenecido del 2024 así como también todos los proyectos, planes y compromisos que queremos asumir este año 2025. -

Nuestra Central ha finalizado el año 2024 con crecimiento y resultados muy positivos, esto quiere decir que, de esta manera con una administración prudente y transparente, podemos ir prestando mayores y mejores servicios en quienes confiaron en nuestra entidad al asociarse formando parte de la membresía de CERECOOP Ltda.

Presentamos a continuación, un resumen de las gestiones realizadas en diferentes ámbitos de la institución, en un marco de trabajo en equipo, aunando el noble esfuerzo de los dirigentes representantes de las entidades socias y la labor técnica del área administrativa, regidos por sólidos principios conductores, resaltando entre ellos la honestidad y transparencia.

En cuanto al crecimiento, podemos mencionar comparativamente que nuestra Central ha tenido un crecimiento sostenido en el tiempo a partir de la obtención de su personería jurídica en al año 2019 comparativamente hasta el año 2024.- El Balance General de Situación al 31.12.2024, arroja un Activo total de 1.305.307.018 gs, un Pasivo de gs 694.941.794. y un Patrimonio Neto de gs.610.365.224, arrojando así, un Excedente al cierre del ejercicio de gs. 314.320.324, cerrando así, un año muy auspicioso.

Además, con beneplácito hemos recibido la Acreditación de ALT (Academia de Liderazgo Transformador) para la creación de la primera filial de la Academia Regional del Paraguay y así poder ejecutar así el Programa de Formación Dirigencial para potenciar el liderazgo del movimiento cooperativo, un sueño largamente acariciado por los dirigentes de esta Central, de manera a acercar las capacitaciones a nuestras socias y que hoy es una bella realidad.

El siguiente paso trascendental que hemos logrado es la Acreditación del Equipo de Docentes en el mes de noviembre 2024, de los cuales 24 profesionales de primer nivel, han participado del curso intensivo por 3 días y han acreditado, es decir que ya estamos en condiciones de dictar los Cursos exigidos por el organismo contralor INCOOP, destinado para los Dirigentes de cooperativas dentro del programa de ALT Central mencionando que dichos profesionales están conformados por profesionales de la zona del Guaira y Caazapá.

Informar también que seguimos implementando el sistema de Broker Financiero, en alianza con la Cooperativa COOPEDUC LTDA, que constituye un ingreso importante para nuestra entidad a través de este convenio firmado con nuestra socia fundadora. Al cierre del mes de noviembre ha ingresado aproximadamente Gs 579.006.272 (Quinientos setenta y nueve millones, seis mil doscientos setenta y dos guaraníes) en concepto de Comisiones cobradas que implica el 95,37% de lo presupuestado para este año 2024 y que constituye, el 60 % de los Ingresos de la central, el 19% son los ingresos provenientes por Cooperación DGRV, el 13 % de Ingresos por Servicios de Consultoría a cooperativas con el apoyo de la DGRV

, el **6%** de las Cuotas de Sostenimiento, el **0,67%** de los Cursos de capacitación de Formación cooperativa y el resto **de 1,33 %** en otros servicios

Informar que el 26 de noviembre de 2024, se realizó el cierre del proyecto agropecuario y financiero CERECOOP-DGRV (2022-2024), dirigido a las cooperativas socias de la CERECOOP.

Se resaltan estos logros en el transcurso de esos 3 años con el proyecto DGRV- CERECOOP LTDA.

- Estudio de mercado para productos agropecuarios como las hortalizas, granos y ovinos.
- Jornadas técnicas y videos en youtube para la producción rentable de hortalizas, ovinos, mandioca y maíz chipá.
- Desarrollo de la página web y redes sociales de la CERECOOP.
- Donación de una camioneta para realizar las actividades de la CERECOOP.
- Apoyo para financiar la franquicia y equipos de la Academia ALT-CERECOOP
- Manuales de centros de acopio y procesamiento considerando tres nuevos equipamientos para el aumento del valor de los productos agropecuarios. Con las nuevas fábricas y la apertura de nuevos mercados de comercialización, las cooperativas pudieron pagar mejores precios para los socios productores de frutas de mburucuya, semillas de maíz chipá y mandioca. Los aumentos logrados en los precios de venta: fueron 75%, 50% y 150%, respectivamente.
- Capacitaciones, giras técnicas y planes de sostenibilidad para la producción sostenible de ovinos y de maíz chipá.

En este sentido queremos también mencionar que tenemos la firme convicción que seguiremos trabajando con la DGRV para el próximo año 2025 -2027 fortaleciendo nuestras entidades, siendo uno de los mayores compromisos de esta central.

Es importante destacar que la Central, pensando en el crecimiento de su membresía, ha dictado cursos de capacitación sin costo alguno para sus socias como Análisis de Créditos, Recuperación de la cartera vencida, Lavado de activos, Depuración de Cartera entre otros, apostando a la constante capacitación de su membresía.

Se han realizado cursos con ALT Central en la formación de lideres cooperativos, esperando iniciar el 2025 con las capacitaciones dictadas con nuestra Academia Regional Cerecoop que significara mayor comodidad y menor costo para socios y no socios, así como también se realizaron los cursos especiales según necesidades detectadas.

Mencionar que este año con sumo beneplácito hemos logrado asociar a 1 cooperativa en Cerecoop Ltda, que es la cooperativa Eco Agro de la ciudad de Itauguá, totalizando así 12 cooperativas socias.

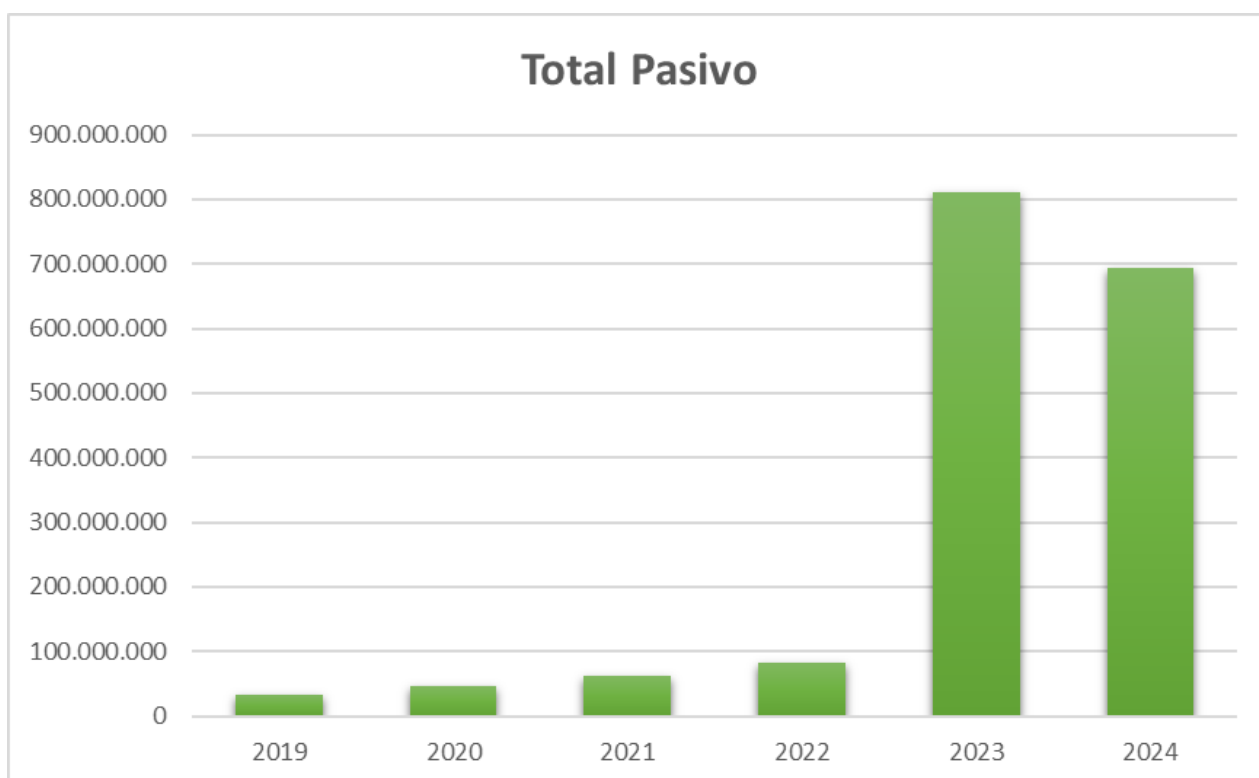
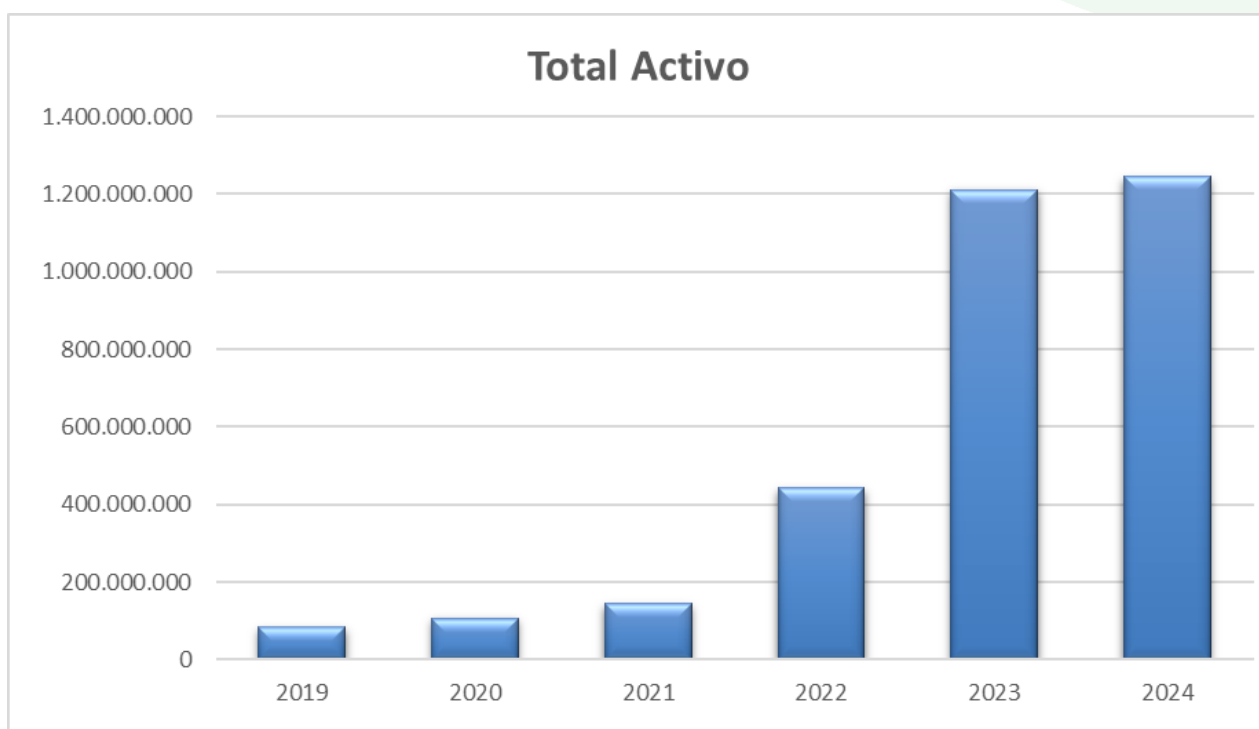
Por otro lado, siguen con éxito la Mesa Consultiva de Gerentes de Cerecoop Ltda, donde forman parte todos los Gerentes de las cooperativas asociadas y que es un espacio de consultas e intercambio de experiencias e ideas para el fortalecimiento de las cooperativas, para lo cual se realiza reuniones mensuales presenciales y virtuales y en donde se ha logrado la cohesión de los integrantes para la realización de un trabajo mancomunado con miras a la optimización de cada cooperativa.

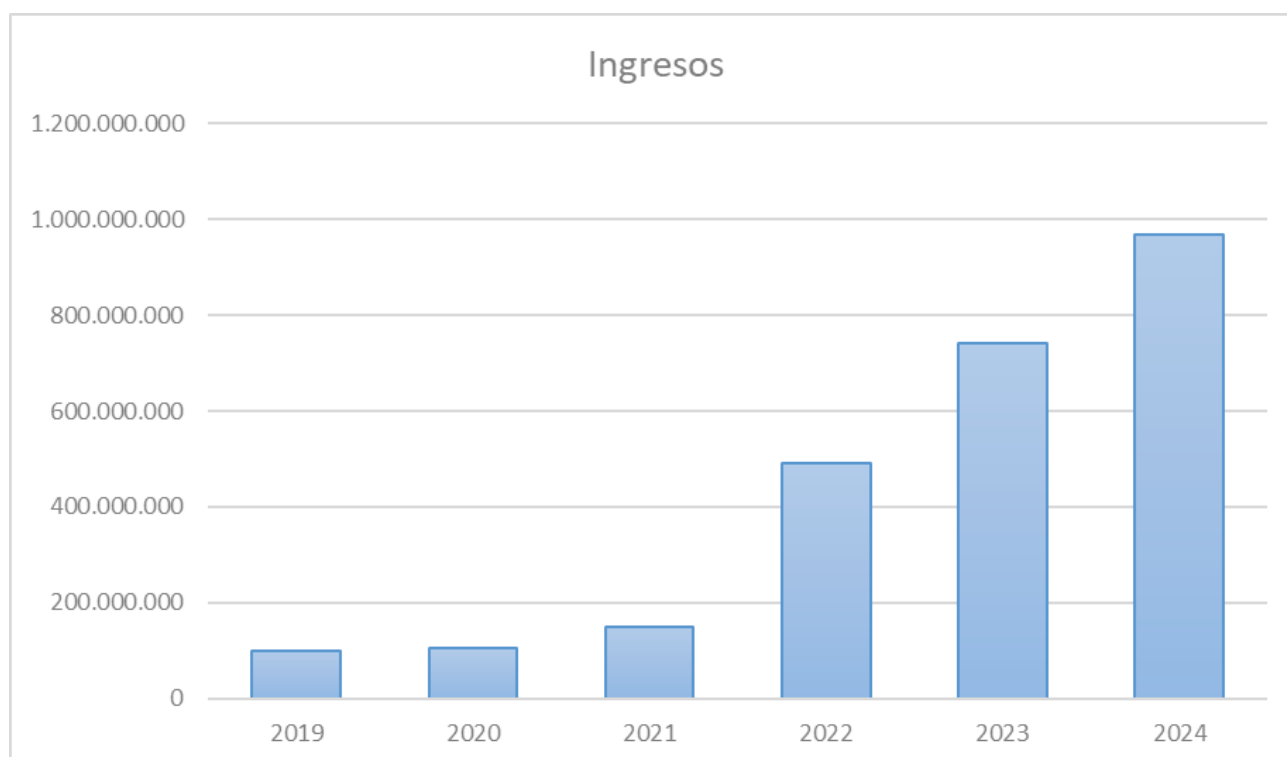
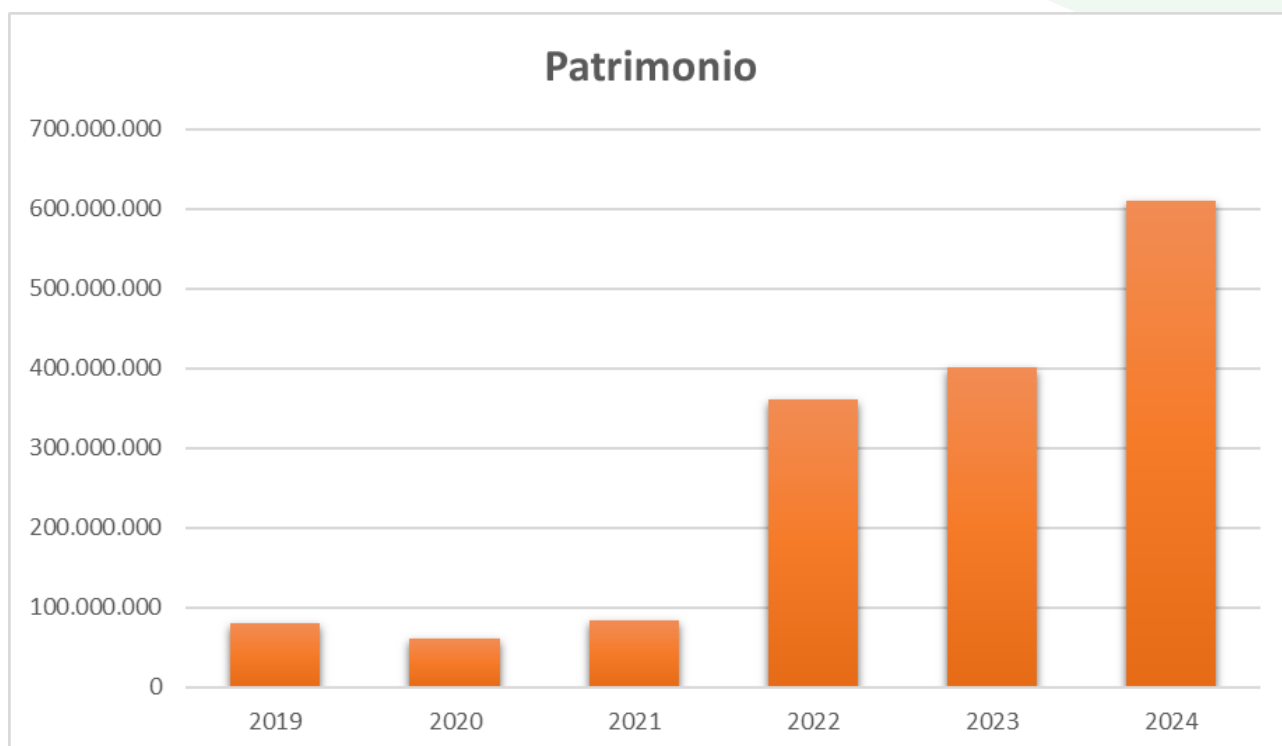
Solo nos resta agradecer principalmente a todas las socias de nuestra entidad por el apoyo constante y por la confianza depositada en la misma, haciendo que nuestra entidad se vea cada vez más fortalecida.

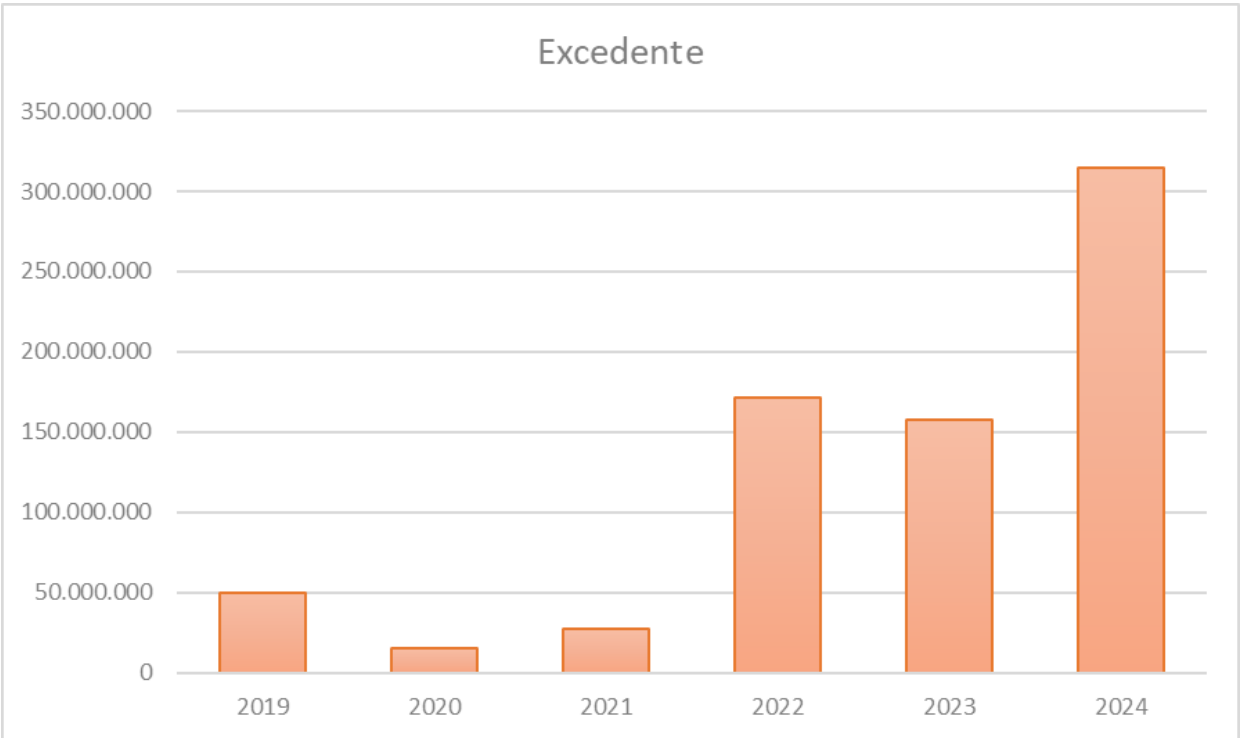
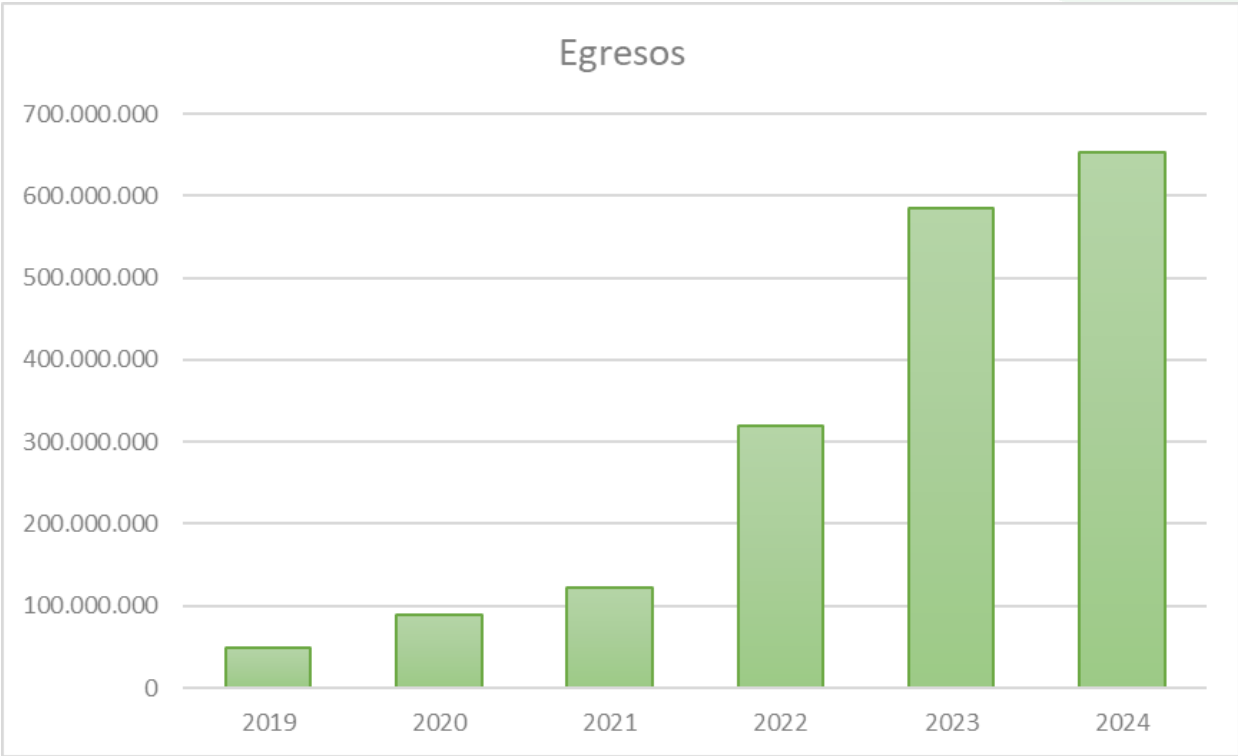
¡MUCHAS GRACIAS!

EVOLUCION PRINCIPALES CUENTAS DEL BALANCE

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total Activo	83.853.471	106.771.253	144.422.737	442.455.287	1.211.745.486	1.305.307.018
Total Pasivo	32.109.491	46.755.400	61.409.727	82.559.328	810.579.253	694.941.794
Patrimonio Neto	80.642.980	60.615.853	83.013.010	359.895.959	401.166.233	610.365.224
Ingresos	98.800.000	105.127.690	149.753.742	491.887.901	742.721.321	967.849.768
Egresos	48.881.160	89.827.861	122.386.740	320.121.451	585.226.210	653.529.444
Excedente	49.918.840	15.299.829	27.367.002	171.766.450	157.495.111	314.320.324







Informe Comité de educación 2024

En cumplimiento al Estatuto Social de la CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS CERECOOP LTDA, el Comité de Educación presenta a la honorable Asamblea General de socios el informe de las actividades realizadas en el periodo 2024, enfocadas en la ejecución de actividades de educación, capacitación, información y entrenamiento de directivos, gerentes y colaboradores de las cooperativas socias y no socias.

El Comité de educación se ha reunido en 32 sesiones ordinarias

NOMINA DEL COMITÉ DE EDUCACION		
CARGO	NOMBRE Y APELLIDO	COOPERATIVA
PRESIDENTA:	Llc. Mirna Lovatti de Aquino	Coop. Coopeduc Ltda
SECRETARIO:	Lic. Manuel Antonio Paredes	Coop. Capiibary Ltda
VOCAL TITULAR:	Ing. Eduardo Godoy	Coop. Ycua Bolaños Ltda

Nuestras Actividades en Imágenes



Taller para Miembros de la Junta de Vigilancia (09.02.2024)



Análisis De Créditos (Coop.Ciudad Industrial) (06/04/24)



Curso Las Finanzas Y Las Cooperativas Coop. Gua I Ltda.(Ago/23)



Análisis De Crédito (Coop. Summa) (08/05/24)



Curso Sobre Educación Financiera (Coop. Capiibary) (08/06/24)



Formación A Consultores Cerecoop En Metodologías Y Herramienta De Planificación Estratégica (01 – 03 / 07/24)



Prevención De Lavado De Activos (Coop. Agronorte) (25/07/24)



Control Interno De Instituciones Cooperativas. (Alt) 30 – 31 / 07/24



Técnicas De Cobranzas (Coop. Gua'i) (08/08/24)

Lic. Alicia Peña **Lic. Adela Benítez**

WEBINAR SIN COSTO

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y JUDICIAL DE LA DEPURACIÓN DE CARTERA

- Aspectos normativos de la depuración de cartera
- Proceso legal y judicial de la depuración
- Seguimiento de cobranzas y negociación con socios
- Proceso normativo y contable
- Análisis, clasificación y registro

13/8/2024
14.00 HS A 16.00

¡Inscríbete !

Gestión Administrativa Y Judicial De La Depuración De Cartera (Online) (13/08/24)



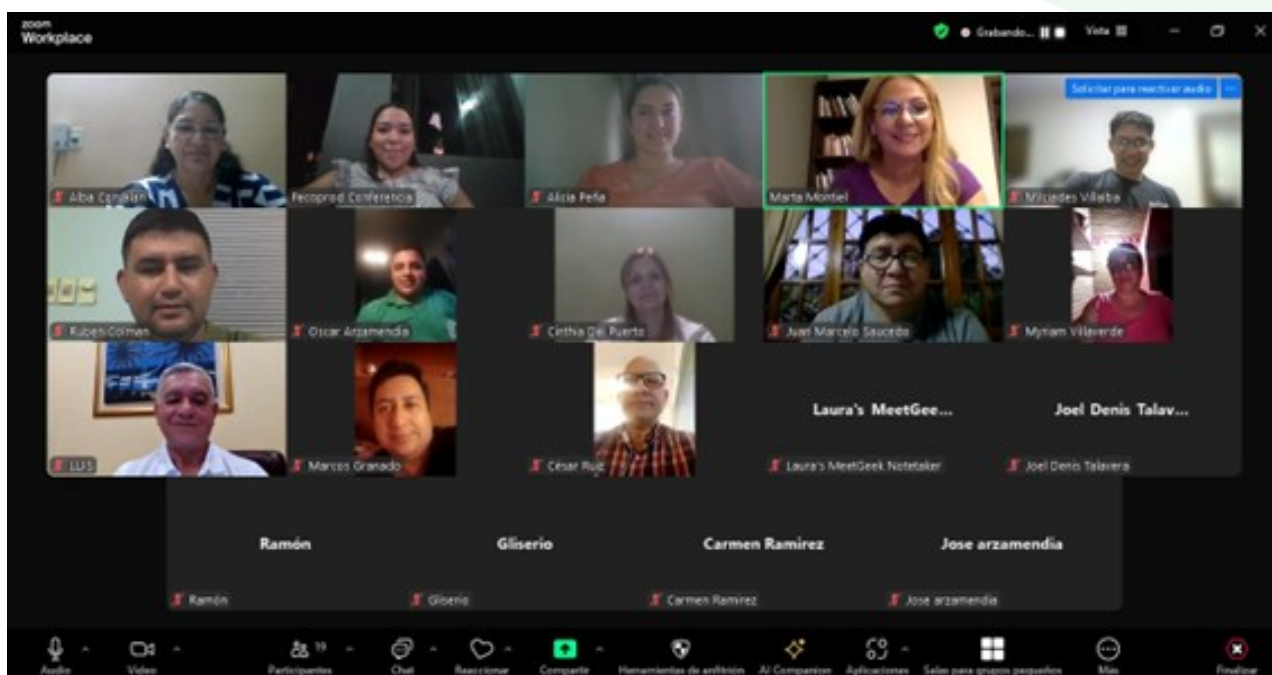
Alerta Temprana Y Prevención De Lavado De Activos (30/08/24)



Formación De Formadores De La Academia Alt-Regional Villarrica (04 – 06 / 09/24)



Taller De Intercambio De Experiencias Y Capacitación En La Herramienta Sec En La Ciudad De Cusco – Peru (04 – 08/11/24)



Curso para Gerentes- Estructura del plan comercial (ALT) (Del 23 de octubre al 25 de noviembre de 2024) Virtual



Análisis De Crédito (Coop Andariega) (14/11/24)



Charla Hablemos De Finanzas – (Aniversario Coop. Capiibary) (19/11/24)



**Formación De Formadores -Taller Gestión De Riesgos De Liquidez (30/11/24)
Consultor Cesar Izurieta**



**Formación De Formadores -Taller Gestión De Riesgos De Liquidez (30/11/24)
Oficina De Cerecoop Ltda**



**Formación De Formadores -Taller Gestión De Riesgos De Liquidez (30/11/24)
Oficina De Cerecoop Ltda - Consultor Cesar Izurieta**

Gabriel Montalvo E. Friedrich Latam (Presentando y anotando)

METODOLOGÍA DEL CUADRO DE MANDO INTEGRAL

- Modelo integral de gestión que ayuda a las organizaciones a traducir su visión de largo plazo en acciones diarias
-que son ejecutadas por cada miembro del equipo-
- Las 4 perspectivas definen la construcción del Cuadro de Mando integral -balanced score card-
-permitiendo una adecuada fluidez de las acciones estratégicas-

17:34 | dos-sqsc-vbb

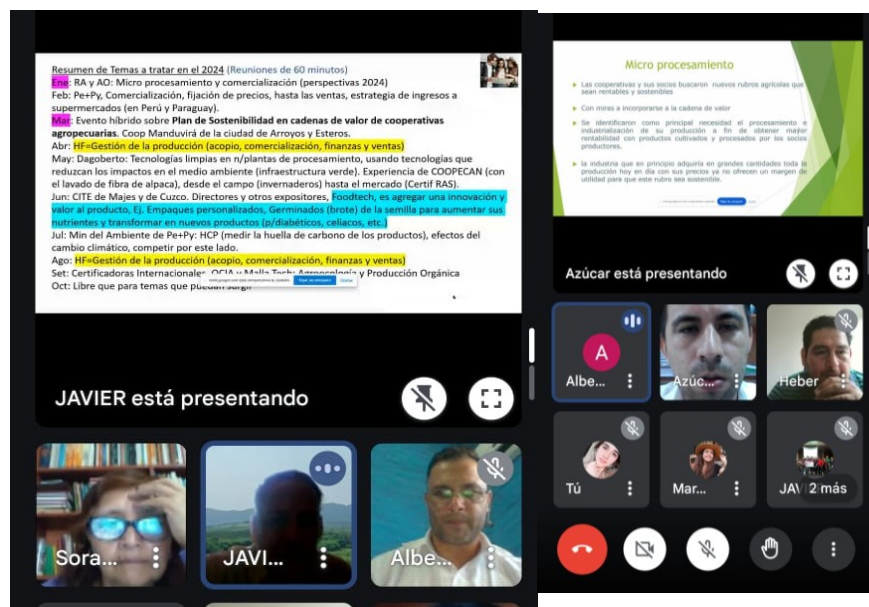
Participants: Friedrich LATAM, Luis Monges, mirta marecos, Nicolás Zayas Leguizam..., Marcos Granado, Luis Monges, Liliana Pereira Benítez, 13 más, María Cecilia Oviedo N...

Webinar Formulación Del Plan Estratégico Y Su Importante Función (19/12/24) Consultor Gabriel Montalvo

Actividades del Sector Agropecuario 2024



Cooperativa Yegros Ltda.: Elaboración de flyer publicitario para las ventas de los productos - 10-01-2024



Reunión Virtual Con Los Técnicos De Perú Y Cerecoop Ltda.- 15-01-2024



Cooperativa Agro Norte Ltda.: Elaboración, Envasado Y Venta De Productos Con Cámara De Frío - 18-01-24)



Cooperativa Agro Norte Ltda.: Capacitación sobre “Buenas Prácticas de Manufactura de mandioca y maíz choclo congelado” - 19-01-2024



COOPEDUC Ltda.: Visita del Intendente y equipo técnico de Villarrica al Centro de Acopio y Procesamiento de Yerovia - 27-01-2024



Cooperativa Yguazú Agrícola Ltda.: Día de Campo sobre el Programa de Yamakawa- 01-02-2024



Cooperativa Agro Norte Ltda.: Inauguración del Centro de Procesamiento, envasado y congelado de mandioca, maíz choclo y gallina casera en la Cooperativa - 20-02-2024



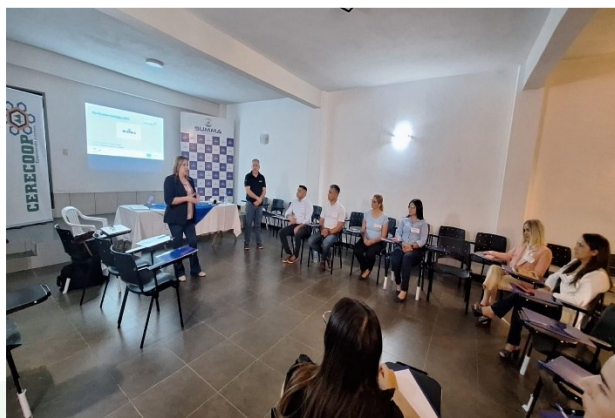
Cooperativa Niño Salvador Ltda.: Capacitación sobre Cooperativismo y Producción Hortícola - 24-02-24



Cooperativa Capiibary Ltda.: Inauguración de la entrega de máquinas donadas por la DGRV- Cerecoop Ltda. - 05-03-24



Cooperativa Manduvirá Ltda.: Capacitación sobre Practicas Sostenibles de Producción Agropecuaria - 12-03-2024



Cooperativa Summa Ltda.: Elaboración del Plan Estratégico 2024 - 15-03-24



COOPEDUC Ltda.: Capacitación sobre Manejo de Cítricos en Valle-pe Borja - 10-04-24



Cooperativa Yegros Ltda.: Capacitación sobre Manejo y Conservación de suelos, producción de caña de azúcar - 22-04-24



Cooperativa Capiibary Ltda.: Consultoría de APRO sobre Producción y manejo de Maíz chipa - 26-04-24



COOPEDUC Ltda. – AOG: Consultoría de APRO sobre Manejo de Producción Ovina - 26-04-24 (noche).



Cooperativa Ycuá Bolaños Ltda.: Capacitación sobre producción de papa y cebolla de bulbo y salida a campo - 07-05-24

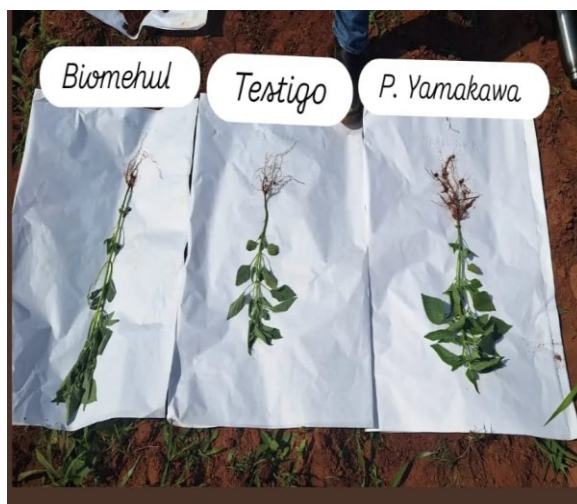


Cooperativa Agro Norte Ltda.: Delimitación de parcela, aplicación del preparado del Programa Yamakawa y posterior siembra de chía en la parcela experimental - 22-05-24



COOPEDUC Ltda.: Asamblea de la Asociación de Productores de Yerovia – 29-05-2024

Cooperativa Agro Norte Ltda.: Calicata y verificación del desarrollo radicular del cultivo de chíca en cada tratamiento - 25-07-24



COOPEDUC Ltda. – ARP Guairá: Presentación del Plan de sostenibilidad en Producción Ovina, AOG-CERECOOP-DGRV-APRO - 26-07-24



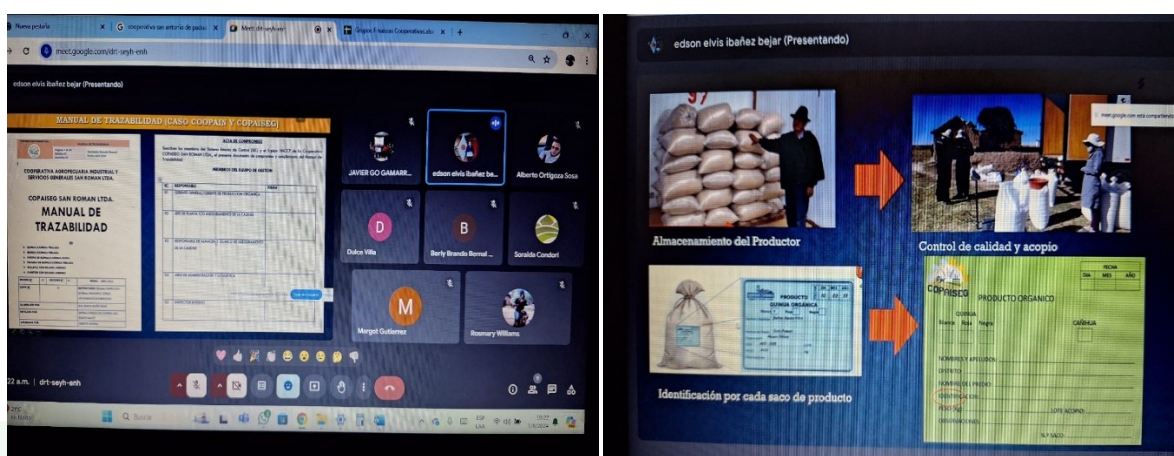
Cooperativa Capiibary Ltda.: Presentación del Plan de sostenibilidad en Producción de Maíz chipa Coop., Capiibary- CERECOOP-DGRV-APRO - 27-07-24



Capacitación en el II Encuentro sobre Sistema de Siembra Directa - 31-07-2024



Reunión virtual con Técnicos de Perú y Cerecoop Ltda. - 07-08-24



Jornada técnica sobre Producción de Tomate y Locote - 14-08-24 Coop. Capiibary Ltda



COOPEDUC Ltda.: AGRO-CIR-Guairá, apoyo y participación en el evento - 28-08-24



Cerecoop Ltda.: Presentación del Programa Yamakawa a las Cooperativas Volendam, Cuatro Viento y Fecoproduct - 29-08-24



COOPEDUC Ltda.: Visita de directivos y técnicos con la tecnóloga, para una inspección general con recomendaciones para la habilitación del CAP de Yerovia en el INAN – 30-08-2024



Cooperativa Agro Ltda.: Capacitación sobre el Programa Yamakawa - 07-09-24



Cooperativa Manduvirá Ltda.: Capacitación y entrega de kits a los técnicos de la cooperativa - 09-09-24



UNI – Universidad Nacional de Itapúa: Participación al 1er Congreso Cooperativo Concopar 2024 - 12-09-24

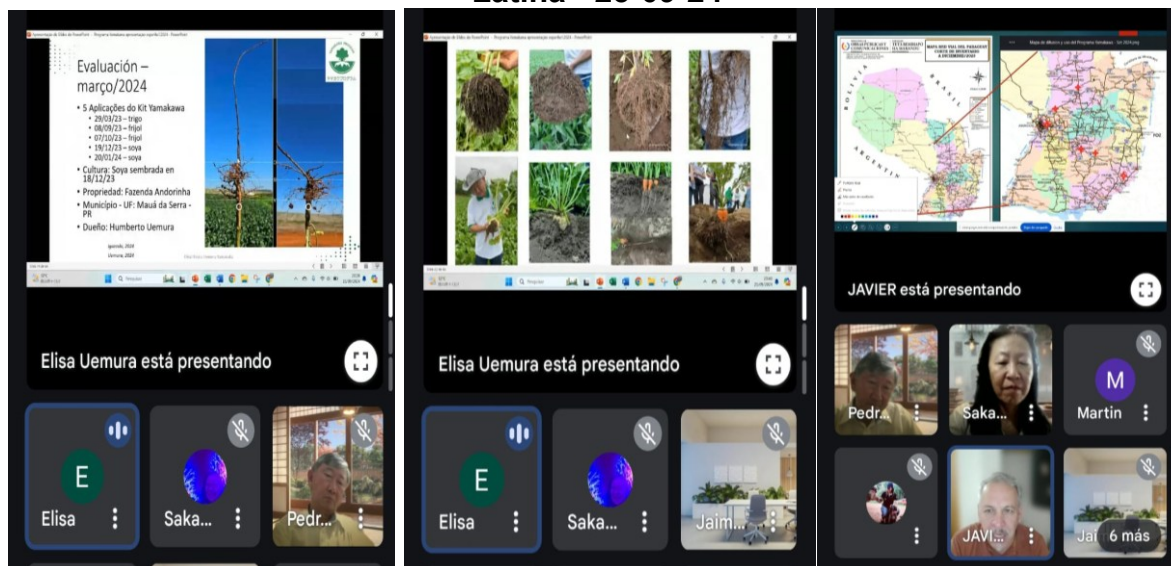


COOPEDUC Ltda.: Día de Campo en Yerovia 3ra Línea sobre “Producción de Mburucuya y abonos verdes” - 17-09-24





Reunión virtual sobre Programa Yamakawa con países de América Latina - 25-09-24



Centro de Capacitación y Tecnología Apropiada (CCTA) de Piribebuy: Participación en la capacitación sobre producción agroecológica - 27-09-24



Cooperativa Agro Norte Ltda.: Muestreo de suelos, medición de compactación con el penetrómetro y cosecha de chíá en la parcela experimental - 02-10-24



Capacitación a productores de Frutilla socios de la cooperativa Copafi, Aregua - 21-10-24



Cerecoop Ltda.: Visita de las funcionarias delegadas por Volksbank y equipo de la DGRV - 28-10-24



Cooperativa Ykua Bolaños Ltda.: Visita de las funcionarias delegadas por Volksbank y equipo técnico de la Cerecoop y de la DGRV - 28-10-24



COOPEDUC Ltda.: Visita de las funcionarias delegadas por Volksbank y equipo técnico de la Cerecoop y de la DGRV - 29-10-24



Cooperativa Capiibary Ltda.: Visita de las funcionarias delegadas por Volksbank y equipo técnico de la Cerecoop y de la DGRV - 29-10-24



COOPEDUC Ltda.: Participación en la feria mes Aniversario - 30-10-24



Cooperativa Capiibary Ltda.: Día de campo sobre “Utilización de abonos verdes de invierno para la producción sostenible de maíz chipa” - 15-11-24





COOPEDUC Ltda.: Participación en el día de campo sobre “Diversificación de la producción agropecuaria” - 20-11-24



Cerecoop Ltda.: Cierre del Proyecto Cerecoop – DGRV - 26-11-24



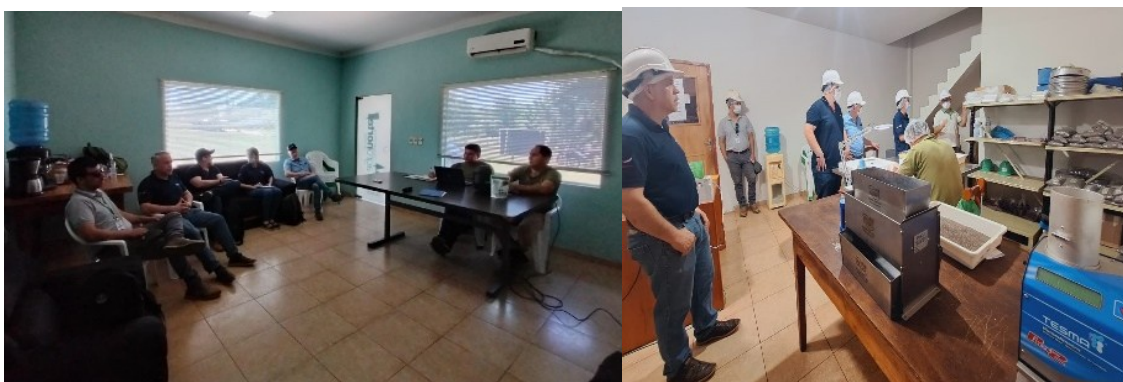
Facultad de Ciencias Agropecuarias UNA sede Caazapá: Participación en la Expo Frutihortícola y sus derivados - 27-11-24



COOPEDUC Ltda.: Actividades en el Centro de Acopio y Procesamiento (CAP) orientadas a apoyar la producción de mburucuyá – 17 al 30-12-2024



Cooperativa Agro Norte Ltda.: Visita de la Empresa Alepar S.A a la Cooperativa para conocer los productos con posibilidad de exportación - 18-12-2024



GERENCIA GENERAL



Lic. Mirta Marecos de Martínez

EQUIPO TECNICO ESPECIALIZADO





BALANCE GENERAL

CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS “CERECOOP” LTDA.

BALANCE GENERAL AL CIERRE DEL MES DE DICIEMBRE 2024

BALANCE GENERAL			
Cód. Cuenta	Descripción de Concepto	2023	2024
1	ACTIVO	1.211.745.486	1.305.307.018
11	REALIZABLE A CORTO PLAZO	375.959.920	448.083.898
111	DISPONIBILIDADES	368.866.838	435.790.825
11101	Caja	512.364	138.897
11102	Depósitos a la Vista	368.354.474	435.651.928
11103	Depósitos a Plazo y Valores Financ con venc de 1 a 30 Días	-	-
11104	Inversiones Temporales	-	-
112	Créditos	1.442.082	7.208.073
11201	Créditos al Día	-	-
11202	Créditos Vencidos	-	-
11203	Intereses Devengados	-	-
11204	Cuentas por Cobrar		
11205	Otros Créditos	1.442.082	7.208.073
113	EXISTENCIAS	-	-
11301	Existencias	-	-
114	OTROS ACTIVOS	5.651.000	5.085.000
11401	Diversos	-	-
11402	Gastos Pagados por Adelantado	5.651.000	5.085.000
12	REALIZABLE A LARGO PLAZO	835.785.566	857.223.120
121	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	102.558.911	262.372.067
12101	Inversiones Temporales	102.558.911	262.372.067
122	CREDITOS	622.943.623	487.083.112
12201	Créditos al Día	-	-
12202	Créditos Vencidos	-	-
12203	Cuentas por Cobrar	622.943.623	487.083.112
12204	Otros Créditos	-	-
123	INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	321.000	596.350
12301	Inversiones	321.000	596.350
124	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	109.962.032	107.171.591
12401	Permanente	109.962.032	107.171.591
125	OTROS ACTIVOS	-	-
12501	Activos Restringidos	-	-
12502	Cargos Diferidos	-	-
12503	Intangibles	-	-
12504	Bienes Adjudicados a Realizar	-	-

2	PASIVO	810.579.253	694.941.794
21	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	187.635.630	207.858.682
211	COMPROMISOS FINANCIEROS	-	-
21101	Deudas Financ c/Socios,No Socios, Ot Coop e Inst sin Fines de Lucro	-	-
21102	Deudas Financ Con Otras Entidades	-	-
21103	Intereses a Pagar	-	-
212	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	187.635.630	207.858.682
21201	Cuentas y Obligaciones a Pagar	6.236.377	3.194.217
21202	Provisiones	7.682.998	12.407.851
21203	Fondos	173.716.255	192.256.614
21204	Ingreso Diferido	-	-
22	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	622.943.623	487.083.112
221	COMPROMISOS FINANCIEROS	-	-
22101	Deudas Financ c/Socios, No Socios, Ot Coop e Inst sin Fines de Lucro	-	-
22102	Deudas Financ Con Otras Entidades	-	-
22103	Intereses a Pagar	-	-
222	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	622.943.623	487.083.112
22201	Cuentas y Obligaciones a Pagar	-	-
22202	Fondos	-	-
22203	Ingreso Diferido	622.943.623	487.083.112
3	PATRIMONIO NETO	401.166.233	610.365.224
31	PATRIMONIO NETO	401.166.233	610.365.224
311	CAPITAL	47.200.000	60.200.000
31101	Capital Social	47.200.000	60.200.000
312	RESERVAS	196.471.122	235.844.900
31201	Capital Institucional	196.422.982	235.796.760
31202	Capital no Institucional	48.140	48.140
313	RESULTADOS	157.495.111	314.320.324
31301	Resultados	157.495.111	314.320.324

.....
Lic. Artemio Villaverde

Contador

.....
Lic. Mirta Marecos

Gerente

.....
Lic. Mirna Lovatti de Aquino

Presidente CONAD

.....
Lic. Juan Vazquez

Tesorero CONAD

.....
Lic. Graciela Escobar de Cabrera

Presidente Junta Vigilancia



CUADRO DE RESULTADOS

CUADRO DE RESULTADOS AL CIERRE DEL 31/12/2024

CUADRO DE RESULTADO			
Cód. Cuenta	Descripción de Concepto	2023	2024
4	INGRESOS	742.721.321	967.849.768
41	INGRESOS Operativos	742.721.321	967.849.768
411	Ingresos Operativos	742.721.321	967.849.768
41101	Comisiones Cobradas por Créditos Otorgados a ESFL	389.084.874	579.006.272
41102	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	-	-
41103	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	2.963.717	10.162.583
41104	Ingresos Operativos Varios	330.822.730	371.844.550
41105	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	19.850.000	6.836.363
42	INGRESOS NO OPERATIVOS	-	-
421	Ingresos Eventuales	-	-
42101	Ingresos Varios	-	-
42102	Ingresos por Actividades Especiales	-	-
5	EGRESOS	585.226.210	653.529.444
51	COSTOS Y GASTOS Operativos	585.226.210	653.529.444
511	Costos y Gastos Operativos	527.590.883	596.178.784
51101	Intereses y Comisiones Pagados	47.600	54.000
51102	Previsiones	-	-
51103	Otros Costos por Servicios Financieros	-	-
51104	Gastos Administrativos	456.025.185	503.872.693
51105	Gastos de Gobernabilidad	71.518.098	92.252.091
512	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	57.635.327	57.350.660
51201	Costo de Ventas	-	-
51202	Gastos Administrativos y Operativos	57.635.327	57.350.660
51203	Educación Cooperativa	-	-
513	Otros Gastos y Pérdidas	-	-
51301	Pérdida en Operaciones Financieras	-	-
51302	Pérdida en Venta de bienes	-	-
51303	Gastos y Pérdidas eventuales	-	-
52	Costos y Gastos no Operativos	-	-
521	Costos y Gastos no Operativos	-	-
52101	Costos y Gastos no Operativos	-	-
6	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	157.495.111	314.320.324
61	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	157.495.111	314.320.324
611	Excedente	157.495.111	314.320.324
61101	Del Ejercicio	157.495.111	314.320.324
612	Pérdidas	-	-
61201	Del Ejercicio	-	-

.....
Lic. Artemio Villaverde

Contador

.....
Lic. Mirta Marecos

Gerente

.....
Lic. Mirna Lovatti de Aquino

Presidente CONAD

.....
Lic. Juan Vazquez

Tesorero CONAD

.....
Lic. Graciela Escobar de Cabrera

Presidente Junta Vigilancia



INFORME Y DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

PRESIDENTE :Lic. Graciela Escobar de Cabrera

SECRETARIO :Lic. Victor Perdomo Guzzio

VOCAL TITULAR :Prof. Norma Rosana Flores

La Junta de Vigilancia de la Central Regional de Cooperativas CERECOOP LTDA, en cumplimiento de lo establecido al Art. 91 del Estatuto Social, presenta a la Magna Asamblea una síntesis de las principales actividades realizadas en el último ejercicio fenecido.

La Junta de Vigilancia realizó 48 sesiones ordinarias y extraordinarias de trabajo dejando constancia en las actas, registros de asistencia y otros documentos que obran en los archivos de la institución. -

La gestión de este órgano contralor se caracterizó por el análisis, revisión y seguimiento de las resoluciones emitidas por el Consejo de Administración, y de la estructura administrativa de la Central, planificando y ejecutando acciones a lo largo del ejercicio 2024.

Se puede resumir en los siguientes:

- Recepción y análisis de los Informes gerenciales
- Revisión y control de comprobantes de ingresos y egresos
- Revisión y control de las actas del Consejo de Administración con los Registros de firmas
- Revisión del registro de ingresos de socios con las documentaciones exigidas
- Control de los saldos de cuentas de disponibilidades, con los extractos correspondientes.
- Revisión y control de las comisiones percibidas por la Central dentro del Sistema Bróker Financiero firmado con la Cooperativa COOPEDUC LTDA.
- Revisión de los Contratos firmados por la Central con profesionales técnicos
- Control del cumplimiento de las normativas del Incoop .

OTRAS ACTIVIDADES:

- Participación en eventos organizados por CERECOOP Ltda. así como en cursos, conferencias, capacitaciones en general.-
- Participación como expositores en charlas para las asociadas en el marco de apoyo de la central en el ámbito de capacitaciones y específicamente de las Funciones de la Junta de Vigilancia. –

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A LA HONORABLE ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE LA CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS "CERECOOP LTDA":

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 75 inc. "d" de la Ley 5.501/15 y el Art. 94 del Estatuto Social, habiendo verificado y analizado la Memoria que en forma detallada informa sobre las actividades del Consejo de Administración, el Balance General de Situación y Cuadro de Resultado de la institución, la Junta de Vigilancia en su carácter de órgano contralor de la Central Regional de Cooperativas CERECOOP LTDA, dictamina que los mismos reflejan en forma razonable la situación Patrimonial, Financiera y Económica al cierre del ejercicio fenecido el 31 de diciembre del 2024, conforme a las disposiciones contables, legales y estatutarias.-

POR TANTO, la Junta de Vigilancia **Recomienda su Aprobación** a esta Honorable Asamblea. -

.....
Lic. Victor Perdomo Giuzzio

Secretario Junta Vigilancia

.....
Prof. Norma Rosana Flores

Vocal Titular Junta Vigilancia

.....
Lic. Graciela Escolar de Cabrera

Presidente Junta Vigilancia

DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

El Consejo de Administración sugiere a la magna Asamblea que los Excedentes sean distribuidos de la siguiente forma:

FONDO DE EDUCACION	72%	227.581.376 gs
RESERVA LEGAL	25%	79.021.311 gs
CUOTA DE SOSTENIM.CONCOPAR	3%	<u>9.482.557 gs</u>
TOTAL	100%	316.085.244 gs

PLAN OPERATIVO 2025 SECTORES AGROPECUARIO y FINANCIERO

PERSPECTIVAS	OBJETIVO	INDICADOR
FINANCIERA	Garantizar la sostenibilidad financiera	estructura financiera
		gastos operativos
		rendimiento sobre activo
		rendimiento del capital
		financiamiento activos improductivos
CLIENTE - MERCADO	Consolidar el modelo comercial de la central	productos y servicios activos
		índice de satisfacción
		nuevos afiliados
		tasa uso productos
PROCESOS INTERNOS	Fortalecer las capacidades internas	manualización de procesos
		desarrollo de contenidos
		desarrollo de propuestas
CRECIMIENTO & APRENDIZAJE	Promover un modelo de gestión tecnológica	procesos sistematizados
		herramientas implementadas
	Desarrollar un modelo integral de formación y capacitación	alianzas tecnológicas
		talleres ejecutados
		personas capacitadas
		evaluación capacitación
		alianzas formación

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS 2025

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS 2025

INGRESOS	₡ 1.127.226.000
INGRESOS OPERATIVOS	₡ 885.726.000
INTERESES COBRADOS POR DEPÓSITOS Y VALORES FINANCIEROS	₡ 15.526.000
Intereses sobre Depósitos Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	₡ 700.000
Intereses sobre Depósitos a Plazo Fijo Sector Cooperativo	₡ 12.000.000
Intereses sobre Inversiones en Fondos Mutuos	₡ 2.826.000
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	₡ 228.200.000
Cuotas de Ingreso No Retornables	₡ 10.000.000
Cuotas de Sostenimiento	₡ 60.000.000
Otros Ingresos y Servicios	₡ 139.200.000
Realización de Planificación Estratégica con el SPE	₡ 19.000.000
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANCIEROS	₡ 642.000.000
Comisiones sobre Préstamos a Cooperativas y ESFL	₡ 635.000.000
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	₡ 7.000.000
INGRESOS CAPACITACIÓN AGROPECUARIA	₡ 241.500.000
INGRESOS CAPACITACIÓN AGROPECUARIA	₡ 160.500.000
Ingresos por Cooperación D. G. R. V.	₡ 160.500.000
INGRESOS POR ACADEMIA ALT	₡ 81.000.000
Ingresos por cursos filial Academia ALT	
Ingresos por cursos filial Academia ALT - Cursos ALT para Dirigentes	₡ 54.000.000
Ingresos por cursos filial Academia ALT - Cursos Especiales	₡ 27.000.000
EGRESOS	₡ 917.710.000
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	₡ 707.210.000
INTERESES Y COMISIONES PAGADOS	₡ 100.000
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	₡ 100.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACTIVIDADES DE AHORRO Y CRÉDITO	₡ 442.710.000
Sueldos Personal Administrativo y Otros	

Sueldos Personal Administrativo y Otros	₡	201.500.000
Beneficios Sociales		
Beneficios Sociales	₡	33.500.000
Aguinaldo	₡	17.000.000
Honorarios Profesionales		
Honorarios Profesionales	₡	38.000.000
Servicios Públicos		
Servicios Públicos	₡	1.560.000
Materiales, Útiles y Papelería		
Materiales, Útiles y Papelería	₡	5.000.000
Reparación y Mantenimiento		
Reparación y Mantenimiento	₡	10.000.000
Procesamiento de Datos		
Procesamiento de Datos	₡	34.500.000
Servicios Web, Hosting y otros accesos		
Servicios Web, Hosting y otros accesos	₡	4.290.000
Seguros	₡	6.550.000
Combustibles y Lubricantes		
Combustibles y Lubricantes	₡	5.000.000
Refrigerio reuniones Cerecoop Ltda.		
Refrigerio reuniones Cerecoop Ltda.	₡	10.000.000
Publicidad	₡	15.000.000
Publicidad y Conducción de Eventos	₡	8.400.000
Impuestos	₡	23.000.000
Tasas	₡	660.000
Cuotas de Sostenimiento		
Cuotas de Sostenimiento	₡	3.750.000
Depreciación Permanente		
Depreciación Permanente	₡	25.000.000
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	₡	113.100.000
Dietas (Consejo de Administración)	₡	35.100.000
Gastos de Sesión		
Gastos de Sesión (Consejo de Administración)	₡	1.250.000
Gastos de Viajes		
Gastos de Viajes (Consejo de Administración)	₡	15.200.000
Dietas (Junta de Vigilancia)	₡	35.100.000
Gastos de Sesión		

Gastos de Sesión (Junta de Vigilancia)	₡	1.250.000	
Gastos de Viajes			
Gastos de Viajes (Junta de Vigilancia)	₡	15.200.000	
Otros Gastos de Asambleas			
Otros Gastos de Asambleas	₡	10.000.000	
GASTOS DE COMITÉS		₡	29.500.000
Dietas (Comités)	₡	20.000.000	
Gastos de Sesión			
Gastos de Sesión (Comités)	₡	1.500.000	
Gastos de Viajes			
Gastos de Viajes (Comités)	₡	3.000.000	
Gastos de Representación			
Gastos de Representación (Comités)	₡	5.000.000	
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERAS		₡	121.800.000
Otros Gastos	₡	12.000.000	
Regalos Empresariales			
Regalos Empresariales	₡	20.000.000	
Refrigerio, compras, y alquileres para eventos Cerecoop Ltda.			
Refrigerio, compras y alquileres para eventos Cerecoop Ltda.	₡	10.000.000	
Servicios de Formación y Capacitación (70%)			
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	₡	-	
Honorarios Profesionales por servicios específicos y de corto plazo			
Análisis Financiero	₡	12.000.000	
Monitoreo de uso de la Herramienta SPE	₡	38.400.000	
Realización de Planificación Estratégica con el SPE	₡	6.000.000	
Implementación de la GRL (Gestión de Riesgo de Liquidez)	₡	9.000.000	
Monitoreo de la GRL (Gestión de Riesgo de Liquidez)	₡	14.400.000	
	₡		
EGRESOS CAPACITACIÓN AGROPECUARIA		₡	210.500.000
EGRESOS CAPACITACIÓN AGROPECUARIA		₡	210.500.000
Honorarios Profesionales Técnico Agropecuario			
Honorarios Profesionales Técnico Agropecuario	₡	160.500.000	
Insumos para Capacitaciones Agropecuarias			
Insumos para Capacitaciones Agropecuarias	₡	9.000.000	
Movilidad Capacitaciones Agropecuarias			
Movilidad Capacitaciones Agropecuarias	₡	33.000.000	
Refrigerio Capacitaciones Agropecuarias			
Refrigerio Capacitaciones Agropecuarias	₡	8.000.000	
EXCEDENTES Y PERDIDAS		₡	209.516.000